

**PERE-A. FÀBREGAS I**

**VIDAL**, es Licenciado en Ciencias Empresariales por ESADE, y PDG por IESE. Actualmente es Director General de la Fundación Gas Natural, después de desempeñar responsabilidades directivas en finanzas y sistemas en el Grupo Gas Natural, y en el Consejo de Catalana de Gas y otras sociedades. Miembro del Patronato de la Fundación ESADE, de la Fundación IDEC de la Universidad Pompeu Fabra, y fundador y Presidente de Honor de la Asociación de Antiguos Alumnos de ESADE. Ha publicado los libros: *Un científico catalán del siglo XIX: José Roura y Estrada* (Barcelona, 1993), *La globalización en el siglo XIX: Málaga y el gas* (Sevilla, 2003, ganador del Premio de Historia 2001 del Ateneo de Sevilla), *Arrels d'un futur. Una historia de ESADE y de la Asociación de Antiguos Alumnos* (Barcelona, 2004), y *Mutua Universal: los primeros cien años (1907-2007)* (Barcelona, 2007). Publicando prólogos y colaboraciones en obras colectivas, en más de treinta libros, así como ponencias, y editoriales y artículos en diversas revistas, sobre temas de energía, historia y medio ambiente. Fue el creador del Archivo Histórico de Catalana de Gas en 1987, actualmente en la Fundación Gas Natural. Es miembro de la European Business History Association, y de la Asociación Española de Historia Económica entre otras instituciones.

**Resumen**

El trabajo realiza un rápido recorrido por la historia del gas y su relación con la ciudad de Barcelona, pero también de la compañía, ahora denominada Gas Natural SDG, que ha convertido siempre a Barcelona en la ciudad pionera de este sector en España. Presentando, asimismo, las actividades en electricidad también relacionadas con la ciudad, y sus aportaciones al patrimonio histórico y arquitectónico, sin olvidar las implicaciones sociales de su actividad. Terminando con la presentación de unas reflexiones sobre la evolución de los trabajos relacionados con la historia de la industria del gas en España.

**Palabras clave:** Alumbrado; Gas; Servicios Públicos; Arquitectura industrial; Historia de empresas.

**Abstract**

This paper gives a short history of gas and its links to the city of Barcelona, and also of the company, now known as Gas Natural SDG, which has made Barcelona a pioneering city in this sector in Spain. The company's activities in the electricity sector in the city are also covered, and its contributions to its historical and architectural heritage, not forgetting the social implications of its activities. It concludes with some reflections on other works related to the history of the gas industry in Spain.

**Key words:** Lighting; Gas; Public services; Industrial architecture; Business history.

# Barcelona y el gas, una relación de 200 años

**Pere-A. Fàbregas i Vidal**

Director General

Fundación Gas Natural

## **1. Los primeros experimentos: Josep Roura i Estrada (1826)**

La primera relación de Barcelona con el gas, se produce el 24 de junio de 1826, cuando el químico Josep Roura i Estrada, profesor de las escuelas de la Junta de Comercio, popularmente conocidas como “Escoles de Llotja”, iluminó el primer farol con gas del alumbrado, producto de la destilación de carbón. Aquel primer farol se conserva en el edificio de Llotja, con una placa que indica “Los primeros ensayos en España de alumbrado por medio del gas se hicieron en este edificio el 24 de junio de 1826 por don José Roura, profesor de la Escuela de Química creada y sostenida por la Real Junta Particular de Comercio”.

## **2. La Fábrica de la Barceloneta y la Sociedad Catalana para el Alumbrado de Gas (1842)**

Superada ya la fase de experimentos, la introducción del alumbrado por gas en Barcelona como proyecto industrial, tiene unos pasos claramente conocidos.

En 1841 el experto francés Charles Lebon apoyado por el emprendedor catalán Pedro Gil Babot y sus hijos consigue en subasta el primer contrato de alumbrado público por gas en España, suscrito con el Ayuntamiento de Barcelona. Edificándose la primera fábrica de gas de España, en un terreno de la familia Gil en la Barceloneta, donde ahora está el Parc de la Barceloneta y el edificio social de Gas Natural SDG, S.A.

En enero de 1843, se constituye para desarrollar la actividad, la Sociedad Catalana para el Alumbrado de Gas, con un capital de 6 millones de reales de vellón, una duración de 20 años, y domicilio en Barcelona, calle de la Merced nº

[182]

16 y calle Serra nº 22, donde permanecerá hasta 1895 en que se traslada a una nueva sede en Portal de l'Àngel 22.

Constituida la sociedad e inaugurado el servicio, Barcelona empezó a notar el cambio sociológico y de comportamientos que el nuevo servicio generaba, en una ciudad que aún no disponía de servicio de agua potable, ni de otro servicio en red. El alumbrado de gas de las calles y posteriormente de los domicilios, comercios y centros de reunión, permitió, de forma cuasi inmediata, empezar a superar el ciclo agrícola, y que las noches aparte de para el descanso, también pudiesen ser útiles para la lectura, la diversión o el trabajo; en definitiva, que las horas las marcara el reloj y la organización social y no los rayos del sol, como venía sucediendo desde la más remota antigüedad.

Los primeros clientes particulares de alumbrado fueron los tenderos que intentaban atraer a sus clientes de una forma más novedosa, entre ellos Francisco Antich, sastre de la calle Escudillers, o Buenaventura Roig, tendero de la calle del Call.

El Barrio de la Barceloneta donde se asentó la primera fábrica, había sido proyectado en 1749 por el ingeniero militar Juan Martín Cermeño, como una retícula de 15 calles paralelas al puerto cruzadas por 3 transversales, donde debían instalarse casas de planta baja y un piso, con una orientación y unas alturas que permitiesen la circulación del aire y la adecuada insolación de las viviendas. La primera piedra de la primera casa se instaló el 3 de febrero de 1753.

Uno de los elementos interesantes existentes en la Barceloneta de los inicios del gas es la plaza de toros, denominada El Torín, en aquel momento la única de Barcelona, y que mantendrá una larga relación histórica con la compañía del gas, por su vecindad de tantos años, como lugar desde donde ascendían globos aerostáticos llenados con el gas de la fábrica, y con los que famosos aeronautas realizaban exhibiciones de tan atrevido deporte, y finalmente con la adquisición del solar por la compañía de gas.

Pasados los primeros años de la nueva sociedad, empieza un proceso de discusiones entre los dos principales promotores de la sociedad: Lebon y la familia Gil. La situación llega a un punto de no retorno en 1848, cuando Leodegario Marchesseaux (empleado de Lebon) e Ildefons Cerdà (el que después será el famoso urbanista de Barcelona), realizan una propuesta de arriendo de la fábrica a los accionistas de la Sociedad Catalana, que sin embargo, prefieren una propuesta posterior de administración mixta de José Gil.

### **3. La Fábrica de Gracia y La Propagadora del Gas (1852)**

La villa de Gracia que estaba unida a Barcelona, consigue en 1850 independizarse y crear un municipio autónomo. Esta circunstancia, para la historia del gas será relevante, porque permitía considerar a Gracia como algo distinto de Barcelona, y por tanto susceptible de tener su propio contrato y concesión del alumbrado por gas. Sólo pasaron dos años, hasta que Ramón Salvadó i Serra firmó un convenio, en 1852, con el Ayuntamiento para el desarrollo del servicio de alumbrado por gas por 25 años.

La fábrica se ubicó en el límite del municipio, en la zona delimitada por las actuales calles de Torrent de l'Olla y Abdó Terradas, ocupando una amplia zona de la calle Córcega y sus alrededores, calle Venus y calle Bruc actuales. La fábrica llegará a contar en el transcurso de su historia con hasta tres gasómetros.

Construida la fábrica e inaugurado el alumbrado en 1853 por Ramón Salvadó, el paso siguiente era la constitución de la sociedad, para transferirle los activos y la concesión, y esto se realizará en dos etapas a lo largo del mismo año:

- El 2 de abril se constituyó como sociedad en comandita, una sociedad para alumbrar por medio del gas la villa de Gracia con un capital de 200.000 pesetas.
- y, tan sólo dos meses después, el 4 de junio, se constituyó la definitiva sociedad anónima, La Propagadora del Gas, con un capital idéntico al de la Sociedad Catalana de 1.500.000 pesetas, que se domiciliará inicialmente en la Rambla de San José 27 de Barcelona.

#### **4. La Fábrica de Sant Andreu del Palomar y Agustí Rosa y Joval (1856)**

Un proceso similar al de Gracia, aunque con menos envergadura, sucede en el municipio independiente de Sant Andreu del Palomar, donde Agustí Rosa y Joval consigue una concesión del Gobernador Civil “para el planteamiento de un Gasómetro en el pueblo de San Andrés del Palomar por el término de 20 años”.

Aquí, primero se constituirá la sociedad, eso sí, también en dos etapas:

- El 3 de septiembre de 1856, se constituirá la sociedad en comandita, “Agustín Rosa y Compañía”, con un capital de 80.000 pesetas y siete socios, para “el establecimiento de un gasómetro y consecuente elaboración de gas en el vecino pueblo de San Andrés del Palomar”.
- El 24 de mayo de 1857, la sociedad ampliará capital hasta 131.000 pesetas, e incorporará como nuevo socio a José Guardiola.

Mientras, se había conseguido suscribir un contrato con el Ayuntamiento (1857) para el suministro de gas por 20 años, contaderos desde el año siguiente.

La fábrica se construyó en la parte más meridional del municipio entre la calle de Sant Adrià y el ferrocarril, no lejos del centro urbano de Sant Andreu, llegando a disponer en algún momento de dos gasómetros. En términos actuales, la podríamos situar, aproximadamente, en el cruce de la calle de Sant Adrià y la calle Ferran Junoy.

#### **5. La Fábrica de El Arenal y Gas Municipal (1863)**

En 1858 finalizaban los quince años de concesión del alumbrado de Barcelona a la Sociedad Catalana para el Alumbrado de Gas, y delante de la alternativa de renovar la concesión o volver a adjudicarla, el Ayuntamiento elige este segundo camino. El Ayuntamiento, sin embargo, realiza un movimiento sofisticado, consigue autorización del Gobierno para poder administrar como ayuntamiento una

[184]

fábrica de gas y entonces le encarga a Charles Lebon la gestión con el compromiso de que el Ayuntamiento, al final del periodo de contrato, pueda quedarse con la fábrica. Esto dará lugar a la construcción de la fábrica de gas de El Arenal, que iniciara su actividad como “Gas Municipal”, pero administrada por Charles Lebon.

La intervención en toda esta dinámica de Ildefons Cerdà, es digna de estudio, ya que conocemos su relación histórica con Lebon. En este período estuvo involucrado activamente en la urbanización del Ensanche, en unos momentos como técnico del Gobierno Civil, en otros como concejal del Ayuntamiento y director facultativo de la sociedad inmobiliaria *El Fomento del Ensanche de Barcelona*.

Y es precisamente en 1863, que el Ayuntamiento decide pasar el contrato del alumbrado público de Barcelona de la Sociedad Catalana a Lebon. Debe retenerse que en fecha tan próxima a la del cambio de contrata como 1856, Lebon hizo una propuesta a la Reina para construir una nueva fábrica de gas en Barcelona, para competir con la Sociedad Catalana, en la zona de Fort Pienc con planos curiosamente firmados por Ildefons Cerdà, y que finalmente no prosperó.

La fábrica se construyó en un terreno de una importante longitud y poca anchura, situado entre la vía del ferrocarril y la playa del Bogatell, cabalgando entre los términos municipales de Barcelona y Sant Martí de Provençals, abarcando desde la margen derecha del Bogatell hasta el antiguo camino de La Bota, zona en que actualmente están situadas las torres de la Villa Olímpica. La fábrica inició su actividad en el año 1866 suministrando gas a Barcelona.

## **6. La Sociedad Catalana y Lebon, una dura competencia (1866/1893)**

Cuando se inicia el año de 1866, el Pla de Barcelona contaba con cuatro fabricas de gas: dos en Barcelona, la de Lebon (Gas Municipal), con la contrata de alumbrado público y el alumbrado particular, y la de la Sociedad Catalana sólo con alumbrado particular, así como la de La Propagadora de Gas en Gracia y la de Agustín Rosa y Cía. en Sant Andreu del Palomar.

La Sociedad Catalana ante el cambio de circunstancias pone en marcha un plan de crecimiento externo que desarrollará los siguientes pasos principales:

- La compra del control de la sociedad de Sant Andreu del Palomar (1866), que continuará funcionando hasta 1909. Posteriormente, pasará de fábrica a estación gasométrica, perdurando prácticamente hasta la llegada del gas natural.
- La compra de la S.A. para el Alumbrado por Gas de Sevilla (1871).
- La obtención de la Contrata del alumbrado en Sants (1876).
- La compra de la fábrica de gas de Ferrol a la Sociedad General de Alumbrado de España y Portugal (1884).
- El inicio de la canalización y la búsqueda de clientes en Gracia (1886).

También se realiza una ampliación de la fábrica de la Barceloneta. Quizá el elemento más singular de esta ampliación fuera el gasómetro telescópico que se instaló diseñado por Claudio Gil, uno de los hermanos Gil Serra que había estudiado ingeniería en París. El gasómetro presentaba claras innovaciones tecno-

lógicas que le hicieron acreedor a que fuese considerado como una aportación a la tecnología en el relevante “King’s Treatise on the Science and Practice on the Manufacture and Distribution of Coal Gas”, desarrollado por Thomas Newbigging y W.T.Fewrell, y publicado en Londres durante los años 1878 a 1882.

Desde que se inauguró la fábrica de El Arenal de Gas Municipal en 1866, Lebon suministraba el alumbrado público de Barcelona, contrata que se renovó en 1880 por una duración de 15 años. Posteriormente, ya en 1875, conseguirá suscribir un convenio con Sant Martí para el alumbrado público, con una duración de 20 años.

En 1883, Lebon y La Propagadora del Gas llegan a un acuerdo por el cual, Lebon adquiere todas las instalaciones, contratos y clientes en Gracia y municipios limítrofes. La fábrica de Gracia seguirá su actividad en permanentes discusiones sobre la apertura de la futura calle Córcega. Sin embargo, aún en 1904 se instala la manutención mecánica de los hornos, y en 1910 se renuevan las instalaciones mecánicas. No se conoce la fecha de cierre, pero al adquirir la Catalana los bienes de Lebon en 1923 la fábrica ya no estaba en funcionamiento.

El mismo año de 1883, en que adquiere la fábrica de Gracia, Lebon renegocia y suscribe con el Ayuntamiento de Sant Martí de Provençals un nuevo contrato del alumbrado con algunos cambios de gran relevancia, reduce el precio y consigue permiso para construir una fábrica de gas en el municipio, pero sin obligación, renunciando el Ayuntamiento a su adquisición en ningún caso, una clara diferencia en relación con el contrato de Barcelona. Lebon no empezará las obras de la fábrica hasta 1887, inaugurándola finalmente en 1889. Desde la fábrica de Sant Martí se distribuirá gas a Sant Martí de Provençals, Poble Nou y Barcelona.

El tradicional enfrentamiento entre la Sociedad Catalana y Lebon dura ya muchos años, y a finales de siglo, con la progresiva aparición de la electricidad, que requiere de grandes capitales, y crea nuevos competidores, se produce el acercamiento entre los contendientes, y así, al morir José Mansana Dordán en 1892, y ser sustituido por su hijo José Mansana Tarrés como administrador de la Sociedad Catalana, existen los condicionantes para un posible acuerdo. También Charles Lebon ha sido sustituido por su hijo Eugène. Finalmente la Sociedad Catalana para el Alumbrado de Gas y E. Lebon y Cía. llegan a un acuerdo de reparto de zonas de influencia en Barcelona, 45 años de luchas y discusiones han terminado, empiezan otros tiempos y otras batallas.

## **7. El tiempo de los edificios sociales (1894/1895)**

De forma inmediata a la consecución de los acuerdos entre la Sociedad Catalana y Lebon, las dos sociedades deciden construirse un nuevo edificio social en la ciudad. Los dos edificios siguen existiendo figurando en el Catàleg de Patrimoni Arquitectònic de Barcelona, y manteniendo así la aportación de las dos compañías al patrimonio de la ciudad.

En esta época Gas Lebon, era una compañía francesa, cuya principal explotación era la de Barcelona, y por esto, cuando proyecta la realización de un edificio

[186]

de oficinas en Barcelona, lo diseña para que sea su central de operaciones en España.

El edificio, situado en la calle Balmes 17 y 19, fue encargado al arquitecto Francisco de Paula Villar Carmona, y construido durante los años 1894-1896, es de un estilo monumentalista ecléctico con influencias nórdicas. La ubicación es realmente inmejorable, situado en una esquina, y limitando con los jardines de la Universidad de Barcelona, la calle Balmes y la Granvía. La construcción se realizó con piedra de Montjuïc y ladrillo visto, adornando las esquinas con cuatro torreones en los ángulos. Posteriormente se añadió un piso con mansardas.

Por su parte, la Sociedad Catalana construirá su edificio en la plaza de Santa Ana, actual Avinguda Portal de l'Àngel 22, comunicando posteriormente con el número 20 de la misma calle, la calle Montsió 3 (solar del antiguo convento de las monjas de Montsió) y el pasaje del Patriarca 3. El solar de 1.238 m<sup>2</sup> fue adquirido en 1892 por 600.000 pesetas, encargándose el proyecto al prestigioso arquitecto Josep Domènech i Estapà, que desarrolló la construcción durante el periodo 1893 a 1895.

La fachada presenta la tendencia monumentalista típica de Domènech Estapà, con el extremo cuidado de los detalles, planteando una sólida solución a la geometría del solar que requería una fachada principal no recta, sino en diagonal, y una fachada posterior no más alta de un piso, por las servidumbres existentes.

La majestuosa entrada al vestíbulo daba acceso a un espacio dividido en dos crujías separadas por sendas columnas de mármol jaspeado, superada la segunda crujía empezaba la escalinata que daba acceso al primer piso en un espacio iluminado con la luz cenital procedente de una gran claraboya. La escalera que daba acceso al primer piso ya fue eliminada en una obras realizadas en la década de 1930, para mejorar la funcionalidad y espacios del patio de operaciones.

Al edificio fue trasladada la sede social de la Sociedad Catalana para el Alumbrado por Gas, donde se mantuvo más de 100 años, hasta el 2006. El edificio entró en el Catálogo del Patrimonio Arquitectónico de la ciudad tan solo dos años más tarde de su inauguración.

## **8. La Central Catalana de Electricidad y sus obras (1896/1905)**

En Barcelona, aparte de las primeras experiencias pioneras para la introducción de la electricidad, desarrolladas por Xifré y Dalmau, no apareció esta energía con fuerza hasta que la Allgemeine Elektrizitäts-Gesellschaft (AEG), la principal sociedad alemana y europea de la época en esta industria, aparece en Barcelona y constituye en 1894 la Compañía Barcelonesa de Electricidad.

Las dos compañías de gas existentes en la ciudad, la Sociedad Catalana y Lebon, que acaban de culminar sus enfrentamientos de tantos años justo el año anterior, se plantean la situación y deciden entrar en la nueva actividad de la generación y venta de electricidad, tanto para proteger sus intereses en la actividad gasista, como para estar en un sector de avanzada y con un evidente recorrido de futuro, y así en 1896 conjuntamente crean la “Central Catalana de Electricidad”, en un joint-venture 50/50, con un capital de seis millones de pesetas.

La primera decisión de la nueva empresa fue construir una central térmica en Barcelona, para enfrentarse a la Barcelonesa de Electricidad y su Central de la calle Mata, la después famosa central de las tres chimeneas en el Paralelo.

Se encarga el proyecto técnico de la central a 1896 a la compañía alemana Schuckert & Co. de Nuremberg, y el proyecto arquitectónico a Pere Falqués i Urpí.

El edificio de la central fue diseñado como claramente modernista, siendo construido en la esquina de la Avinguda Vilanova, señalada con el número 12, con la calle Roger de Flor, disponiendo de una fachada de gran longitud en la Avinguda Vilanova, utilizándose en su construcción y acabados piedra, ladrillo visto, aditamentos de hierro y cerámica vidriada.

El acceso principal está en la esquina, disponiendo de un vestíbulo de planta circular de gran personalidad, y una gran nave donde se instalaron los equipos para producir la electricidad, culminando con una chimenea de 56 metros.

Tanto edificio como equipamientos fueron concluidos en 1897, iniciándose el suministro de electricidad a Barcelona, en forma de corriente continua a 150 voltios. La instalación de un turbogenerador Oerlikon (1908) y otras ampliaciones permitieron que la central empezase a suministrar adicionalmente corriente alterna a 6.000 voltios, a partir de 1910.

Cuando en 1912 la Sociedad Catalana para el Alumbrado de Gas se transforma en Catalana de Gas y Electricidad, procede a la absorción de la Central Catalana de Electricidad, en la que antes ha adquirido previamente el 50% de Lebon.

El nuevo propietario provoca un acelerado empuje a la actividad construyendo la primera red subterránea de alta tensión de Cataluña, a 50.000 voltios, entre la Central Vilanova y la subcentral de la calle Viladomat. Realizando también nuevas mejoras y ampliaciones en los años 1915/1916. Sin embargo, la puesta en marcha de la Central de Sant Adrià y la llegada a Barcelona de la energía hidroeléctrica producida en el Salto de El Run, obligará a dejar de producir electricidad en la Central Vilanova en 1918.

Cuando la Associació del Museu de la Ciència i de la Tècnica i d'Arqueologia Industrial de Catalunya decidió en 1997 seleccionar los cien elementos más representativos del patrimonio industrial en Cataluña incluyó en la selección la Central Vilanova, como uno de los mejores ejemplos de rehabilitación de un edificio industrial.

Por otra parte, la Central Catalana de Electricidad decide construirse un edificio social, comprando con este fin en 1903 una casa en la calle Arcs 10, encargando el proyecto al arquitecto Arnau Calvet Peyronill, autor, entre otras obras, del Mercado de Sarrià, las estaciones del Funicular de Vallvidrera, los Almacenes Jorba, etc. La construcción culminada en 1905 presenta un edificio con un estilo original dentro de la línea conocida como "Sezession" vienesa, movimiento prácticamente sin representación en Barcelona.

El edificio, que está incorporado en el Catálogo de Patrimonio Arquitectónico de Barcelona, tiene una composición simétrica con elementos verticales de piedra que enmarcan los balcones, sostenidos por unas ménsulas con cabezas femeninas provistas de adornos vegetales. En la fachada, destacan ocho lám-



[188]

para de tres brazos con globos. La fachada posterior corresponde a la calle Capellans 5.

## **9. La Fábrica de la Barceloneta de Domènech Estapà (1905/1907)**

Al doblar el siglo, iniciada ya la actividad eléctrica, y con nueva sede social, llega el turno a la ampliación y modernización de la fábrica de gas de la Barceloneta, la cuna de la Sociedad Catalana para el Alumbrado de Gas.

De la parte técnica se encargará un nuevo director de fábrica, un ingeniero alemán; la parte arquitectónica se confiará a Josep Domènech Estapà, ya conocido de la sociedad por haberle construido el domicilio social y que en los años transcurridos ha visto como crecía su prestigio entre los arquitectos de la ciudad.

La fábrica se amplía en una primera fase con 15 hornos, con 150 retortas verticales con carga y descarga mecanizada. En 1909 se les añadirán otros 15 hornos y se acondicionarán los silos de carbón para el almacenamiento de hasta 25.000 toneladas, adquiriendo así la fábrica unas dimensiones realmente importantes.

En la parte arquitectónica, se realizan edificios, naves, muros, torres, etc., se urbaniza de nuevo. En definitiva, se construye una pequeña ciudad, todo ello en el estilo personal ya conocido de Domènech Estapà, y que finalmente se inaugurará en 1907. En los Premios de Arquitectura del Ayuntamiento de Barcelona de 1908, la nueva fábrica recibió una mención especial del Jurado valorándolo como “un colosal templo industrial”.

De los elementos arquitectónicos integrantes de la fábrica, dos de ellos se han mantenido hasta nuestros días, demostrando de esta forma su calidad. Nos referimos a la Torre de las Aguas y al edificio de la Dirección de la fábrica y las oficinas. Ambos figuran en el Catàleg del Patrimoni Arquitectònic de Barcelona, y están incorporados al actual Parc de la Barceloneta.

La Torre de las Aguas se eleva sobre una base cuadrada con un cuerpo octagonal con arpilleras que siguen la escalera interior. Está soportada por parejas de nervios que en la parte superior se comportan como un arco ojival y, a modo de ménsulas, aguantan el depósito circular superior, que está recubierto de cerámica con series de dobles aberturas. La coronación es cónica con cuatro aberturas en forma de mansardas y también recubierta de cerámica vidriada. Cuando la Associació del Museu de la Ciència i de la Tècnica i d'Arqueologia Industrial de Catalunya decidió en 1997 seleccionar los cien elementos más representativos del patrimonio industrial en Cataluña incluyó en la selección la Torre de Aguas de la fábrica Barceloneta, como uno de los mejores ejemplos de arquitectura industrial con calidad artística.

El edificio de oficinas de la fábrica, también de estilo modernista, y diseñado por Domènech Estapà, está construido en ladrillo visto, material muy utilizado en la época para construcciones industriales. El edificio es de planta baja y un piso sobre una planta rectangular, con un remate central con un arco escarzano, y una coronación con formas geométricas.

## 10. La aparición de la Catalana de Gas y Electricidad, S.A. (1912)

Los acontecimientos se aceleran cuando aparece en escena la posibilidad de producir electricidad hidráulica en el Pirineo, en principio sin los pequeños límites de las centrales térmicas existentes, y con unos costes de transporte soportables, lo que permitiría situar en Barcelona y su hinterland una nueva energía competitiva en precio y cantidad. Si además el avance viene de multinacionales con elevada potencia financiera, el riesgo es muy alto para la continuidad de las empresas de gas con algunas actividades en electricidad térmica.

En 1911, aparecerá la Barcelona Traction Light & Power, Co. Ltd., constituida en Toronto, y también la Energía Eléctrica de Cataluña con capitales franceses y suizos. Casi de forma inmediata, la primera empieza a comprar prácticamente todas las pequeñas compañías que existían, pero también la Compañía Barcelonesa de Electricidad, de capital alemán, hasta entonces máximo competidor de la Sociedad. Finalmente, también adquirirá el control de la Energía Eléctrica de Cataluña, quedando sólo en el mercado, de manera independiente, la Sociedad Catalana.

La Sociedad Catalana inicia su reacción constituyendo la Sociedad General de Fuerzas Hidroeléctricas, S.A. (1911), para desarrollar saltos de agua en el Pirineo, junto con la Central Catalana de Electricidad, y Manuel Bertrand e Hijo, aportando este último las concesiones de El Run y Santaliestra, aparte de otras concesiones en trámite.

- Casi inmediatamente se inicia el gran cambio, los principales pasos instrumentados a finales de 1912, serán los siguientes:
- Cambio del nombre de la Sociedad Catalana para el Alumbrado de Gas a “Catalana de Gas y Electricidad, S.A.”.
- Importante ampliación de capital que prácticamente se triplica pasando de 12 a 40 millones de pesetas.
- Apalancamiento financiero emitiendo 38 millones de pesetas de deuda, en bonos a 50 años (6 millones en 1911, y 32 en 1913).
- Compra a Lebon el 50% restante de la Central Catalana de Electricidad, la disuelve y se adjudica los activos y pasivos.
- Absorción de la Sociedad General de Fuerzas Hidroeléctricas, con sus concesiones y proyectos de saltos de agua.

La actividad acelerada seguirá en los años siguientes:

- Ya en 1913, inicio de la construcción de la Central Térmica de Sant Adrià del Besòs, inaugurada en 1917, y adquisición del control de La Propagadora del Gas, S.A. (fábricas de gas en Badalona, Premià de Mar y Terrassa), y de La Energía, S.A. (fábrica de gas y electricidad en Sabadell).
- Puesta en marcha de la Central Hidroeléctrica de Seira (1918), adquisición del control de Eléctrica del Cinca, que aporta la central hidráulica de Arias (Barbastro), la térmica de Lleida y la concesión del salto de Ariéstoles (1919). Puesta en marcha de la Central Hidroeléctrica de Puente Argoné (1920).
- Consecución del control de Saltos del Ter y sus concesiones sobre el río Ter (1923) e inauguración de la Central Hidroeléctrica de Campo (1929).

[190]

En definitiva, en 1913, Catalana de Gas y Electricidad, era la séptima empresa de España por capitalización bursátil incluyendo todos los sectores de actividad, y en 1917 ya era la tercera empresa de España por potencia hidráulica instalada.

### **11. Catalana de Gas y la Central de Sant Adrià (1917/1966)**

Dentro de su línea de actuación en el sector eléctrico, la puesta en marcha de nuevas centrales de generación térmica, también requiere la atención de la Catalana de Gas y Electricidad. Su competidor, la Energía Eléctrica de Cataluña había iniciado en 1912 las obras de una nueva central térmica en la margen izquierda de la desembocadura del río Besòs.

Para ello, adquiere unos 300.000 m<sup>2</sup> en el margen derecho de la desembocadura del río Besòs, en la parte del término de Sant Adrià del Besòs limítrofe con el término municipal de Barcelona, entre el río y el Camp de La Bota, y las vías del ferrocarril y el mar, proyectando la construcción de una nueva central térmica, adicional a la Central Vilanova.

Las obras empezaron en 1915, inaugurándose la central en 1917, con grupos de generación Oerlikon y turbinas Westinghouse-Leblanc, siendo conectada a la Central Vilanova con un cable subterráneo a 50.000 voltios, y también al salto de Seira. La potencia inicial de la central era de 12 MW, ampliándose posteriormente a 14,6 MW (1921) con la incorporación de dos turboalternadores de la Central Vilanova, alcanzando finalmente los 34,6 MW (1930) con la instalación de un nuevo turboalternador de Brown-Boveri. La posterior línea de Seira a Sant Adrià de 130.000 voltios, fue el primer caso en Europa de utilización de una tensión tan alta para una línea de transporte.

En 1966 la central fue derribada para dar lugar a su sustitución por las nuevas centrales térmicas del Besòs, con funcionamiento inicial con fuel-oil, y posteriormente duales de fuel-gas.

La instalación de la central eléctrica en Sant Adrià, con sus importantes inversiones y necesidad de mano de obra en gran cantidad durante el período de construcción, que se desarrolló desde 1915 a 1917, produjo el advenimiento al municipio de muchas personas atraídas por las posibilidades del trabajo de construcción a lo largo de estos años, que poco a poco fueron creando en una zona cercana a la central un nuevo barrio, que con el tiempo se conocería como el barrio de “La Catalana” que era el nombre con que era designada la central eléctrica, denominación que sigue existiendo en nuestros días.

### **12. De la electricidad al gas (1923/1936)**

Lebon decide en estos años abandonar su posición en España, para lo cual, vendió todos sus activos en el país. Algunos los enajenó directamente, los de Barcelona los venderá a la Catalana de Gas y Electricidad, S.A., y finalmente los que no consigue colocar los agrupará en una sociedad española creada al efecto,

denominada: Compañía Española de Electricidad y Gas Lebon, que acabará siendo adquirida por Catalana de Gas y cambiado el nombre a Compañía Española de Gas en la década de los sesenta del siglo XX.

Los activos adquiridos por Catalana de Gas definitivamente el 3 de mayo de 1923, corresponden a las fábricas (El Arenal y Sant Martí, Gracia ya estaba cerrada), bienes inmuebles (como principales activos, el edificio de la calle Balmes, y terrenos en la calle Córcega/Bruch), redes de distribución, ramales, instalaciones interiores, contadores, así como concesiones, contratos y clientes. Con esta operación termina una competencia por el mercado de Barcelona iniciada a mediados del siglo XIX, primero con gran encono y posteriormente con más entendimiento, pero, en cualquier caso, una confrontación difícil, larga y relevante.

La progresiva pérdida del mercado del alumbrado obliga a buscar nuevos usos del gas. La actuación pasará por promocionar fuertemente la cocina, publicando impactantes folletos de publicidad, de afamados dibujantes como Junceda, y poniendo en marcha una tienda exposición en un local al lado de la sede social, en Portal de l'Àngel 20, donde se puedan exhibir los más modernos aparatos de gas. En la fachada se escribirá "Aplicaciones del Gas. Exposición y Venta".

El diseño e interiorismo de la tienda fue encargada a Santiago Marco, la principal figura del Art Decó en España. La nueva tienda recibirá en 1929/1930 el premio al mejor local comercial del Ayuntamiento de Barcelona.

La compañía va progresivamente concentrándose en el gas, y decide arrendar su negocio eléctrico y el de sus filiales Saltos del Ter, La Energía y Eléctrica del Cinca a la Cooperativa de Fluido Eléctrico, S.A., en 1928, aunque finalmente recupera el control de esta sociedad en 1932.

Con el aumento de la producción y consumo de gas, la Catalana se planteó a inicios de la década de 1930 la posibilidad de realizar una ampliación de su capacidad gasométrica para así poder tener un mínimo de reserva y poder adaptarse mejor a la curva de modulación diaria de la demanda en Barcelona, decidiendo instalar un gasómetro seco MAN en la fábrica de Sant Martí de una capacidad de 100.000 m<sup>3</sup>, y unos 70 metros de altura, con lo cual aumentaba en aproximadamente un 70% la capacidad de los gasómetros de la ciudad.

### **13. Los años difíciles (1936/1958)**

La situación durante la Guerra Civil fue como la de tantas empresas con instalaciones en los dos lados de la contienda. En el caso de Catalana de Gas y Electricidad, las fábricas e instalaciones de Cataluña fueron administradas por los Serveis Unificats de Gas de Catalunya (básicamente controlados por la C.N.T., de ideología anarquista), y las de Sevilla por el Consejo de Administración y la Dirección. La zona de la Barceloneta fue bombardeada varias veces por su posición estratégica, con los gasómetros, al lado de los talleres de La Maquinista Terrestre y Marítima, que fabricaba material militar, y del puerto de la ciudad

Los años de posguerra fueron duros, por la necesidad de reconstruir la capacidad de servicio, con graves problemas de suministro de materias primas y penuria

[192]

económica. Las restricciones que afectaron tanto a la electricidad, también existieron en la industria del gas, y así, en 1941 sólo había unos 1.000 clientes con servicio en la zona de Barcelona, no consiguiendo reanudarse el servicio a todos los clientes hasta 1951. También se cerraron las fábricas pequeñas del Maresme y el Vallés suministrándolas desde Barcelona.

En el ámbito eléctrico, se produjo una reestructuración, que se resume en los siguientes pasos principales:

- Cambio de nombre de la Cooperativa a Compañía de Fluido Eléctrico, S.A. (1942).
- Constitución por Catalana de Gas y Electricidad, el Banco Hispano Americano y el Banco Urquijo, de una nueva sociedad, denominada Hidroeléctrica de Cataluña, S.A., con la finalidad de construir nuevos saltos de agua principalmente en el Pirineo y sobre el río Ter (1946).
- En el ámbito del patrimonio eléctrico de CGE arrendado a la CFE, se produce la puesta en marcha del nuevo salto de Argoné, sobre el río Esera (1948).

#### **14. La reconversión industrial (1958/1969)**

La España de finales de los cincuenta e inicios de los sesenta, es la España del Plan de Estabilización, de la liberación del tipo de cambio de la peseta y de los Planes de Desarrollo. En el sector del gas, las instalaciones eran viejas y anticuadas, la mayoría construidas antes de la Guerra Civil. Finalmente, la aparición de la sociedad estatal, Butano, S.A, para comercializar gas envasado acabó de hacer insostenible la situación. Era el momento del cambio.

Los caminos de la reconversión industrial, que empezó de forma inmediata, fueron, a grandes trazos, los siguientes:

- Clausura de la producción en la fábrica de El Arenal (1958) y posterior desguace de la fábrica (1964). Más adelante, se utilizará el espacio de las antiguas instalaciones como almacén de tubería durante unos años.
- Puesta en marcha de líneas de producción ONIA-GEGI, de cracking catalítico de naftas (gasolina ligera) en la fábrica de Sant Martí (1963).
- Puesta en marcha de líneas de producción ONIA-GEGI, de cracking catalítico de naftas, en la fábrica de la Barceloneta (1963).

Con estos cambios, toda la zona costera de Barcelona dejó de recibir el trasiego constante de carbón. Se pasó de sistemas nacidos en el siglo XIX, mantenidos más de cien años, a unas modernas plantas químicas, básicamente automáticas, con programas importantes de readecuación del personal y reducción de plantillas, conducidos dentro de esquemas de Paro Tecnológico.

Se había modernizado la producción, pero también debía realizarse un proceso de modernización de toda la sociedad, para lo cual se diseñaron nuevas organizaciones y sistemas, en un apretado esfuerzo de puesta al día. Pueden enumerarse como relevantes los siguientes puntos:

- Se instala en la sede social un ordenador IBM 1401, de los primeros, sino el primero de España.

- Aparece en la organización el puesto de marketing, durante la segunda mitad de la década de los sesenta.
- Con el aumento de capacidad de las fábricas, deben buscarse nuevos usos del gas, y se empieza a promocionar fuertemente la calefacción a gas, a partir de 1967, con una tarifa especial de calefacción.
- Se compran empresas, fábricas y distribuciones de Vilanova i la Geltrú (UISA) (1963), Sitges (Planas Robert) (1963), Mataró (FECSA) (1963), Manresa (Gas Mansana) (1964), y la Cía. Española de Electricidad y Gas Lebon (1965), posteriormente denominada CEGAS, con fábricas de gas en Valencia, Santander, Murcia, Málaga, Cádiz, y Granada.

También, se iniciarán los estudios para poder disponer en España de gas natural, que ya se veía como la futura alternativa al gas de fábrica, al denominado gas manufacturado. El contrapunto de la modernidad y el futuro es la definitiva desaparición del alumbrado por gas con el apagado de los últimos faroles en 1966. Terminaba así una época.

Pensando ya en la próxima llegada del gas natural, a finales de los años sesenta, se decide dotar a Barcelona de una nueva red de gas a media presión (4 bar), y de una Estación Gasométrica en Horta, situada sobre la nueva red, en el kilómetro 10 de la carretera de Horta a Cerdanyola, un punto crítico para la red, pero también de una gran visibilidad desde la ciudad por quedar en una zona descampada a media montaña, inaugurándose en diciembre de 1967.

Los gasómetros esféricos estuvieron en funcionamiento hasta que la introducción definitiva del gas natural en la ciudad, permitió ya otras soluciones técnicas. Tanto el terreno, como las instalaciones, ya fuera de servicio, fueron cedidos al Ayuntamiento de Barcelona el 18 de diciembre de 1985, con el conjunto de activos cedidos en la preparación de las Olimpiadas de 1992. Finalmente los gasómetros fueron definitivamente demolidos en el año 1991.

## 15. El Pla de La Ribera (1966)

A mediados de los años sesenta, las industrias que poseían terrenos importantes en la zona costera de Barcelona, entre la Barceloneta y Sant Adrià de Besòs, y la vía del ferrocarril y el mar, tomaron la decisión de constituir una sociedad denominada La Ribera, S.A. (1966), para intentar valorizar los terrenos de esta zona, con el objetivo de abrir Barcelona al mar, eliminando barracas y factorías obsoletas.

La oportunidad había aparecido por el cierre de la factoría y talleres de La Maquinista Terrestre y Marítima en la Barceloneta en 1963, así como la reconversión de las fábricas de gas de Barcelona de carbón a nafta, y futura eliminación de las fábricas al introducir el gas natural, el cambio de orientación en los almacenes de Crédito y Docks, y la futura remodelación de las infraestructuras ferroviarias, moviendo la estación término de Barcelona, de la Estación de Francia a la Estación de Sants.

El proyecto se encargó al arquitecto Antonio Bonet, que había trabajado en sus inicios, junto a Josep Lluís Sert, y posteriormente en el estudio de Le Corbusier,

[194]

y con amplia experiencia en la Argentina, con tipos de edificación similares a los previstos, como el edificio Terraza Palace en Mar del Plata, actualmente Monumento Histórico Nacional en aquél país. Dos años más tarde (1968) el Ayuntamiento aprobó el proyecto, sin embargo, la presión vecinal lo detuvo indefinidamente después de una intensa lucha de cinco años.

El proyecto habría eliminado uno de los barrios marginales con mayores dificultades de Barcelona, el Somorrostro, que se extendía por la playa desde la Barceloneta hasta el Bogatell, o lo que es lo mismo, desde la tapia de la fábrica de gas de la Barceloneta de la Catalana, hasta la tapia de la fábrica de gas de El Arenal, de Lebon. Durante muchos años, cualquier foto del Somorrostro mostraba los cercanos gasómetros de las fábricas de gas, y casi cualquier foto general de las fábricas de gas enseñaban las barracas del Somorrostro, una vecindad, que es adecuado recordar en este trabajo de síntesis.

Tuvo que esperarse hasta los prolegómenos de la Olimpiada de 1992, para que el proyecto de abrir Barcelona al mar pudiese ser realizado, eso sí, no por la iniciativa privada, sino en base a las expropiaciones y transformación del uso de los terrenos realizado bajo la iniciativa pública municipal.

## 16. Las nuevas térmicas de Sant Adrià (1967/1972)

La actividad eléctrica continúa en estos años, desarrollada tanto a través de Hidroeléctrica de Cataluña, S.A. (HECSA), con sus proyectos de nuevos saltos de agua, como mediante la Compañía de Fluido Eléctrico, S.A. en este caso, administrando los activos anteriores, entre ellos el patrimonio eléctrico arrendado de Catalana de Gas y Electricidad, S.A. El principal dinamismo, sin embargo, corresponderá a los nuevos proyectos de centrales hidráulicas de Hidroeléctrica de Cataluña, que diseñará y pondrá en funcionamiento principalmente sobre los ríos Noguera Pallaresa y Ter.

También en esta época, se iniciará la sustitución de la corriente continua (1963), lo que produjo que quedase fuera de servicio la parte convertidora de la Central Vilanova, cuya chimenea ya se había demolido dos años antes. Por otra parte, HECSA absorberá la Compañía de Fluido Eléctrico (1965), subrogándose en el contrato de arrendamiento del patrimonio eléctrico de Catalana de Gas y Electricidad.

La electricidad térmica avanza, la antigua Central de Sant Adrià, es derruida en 1966, y en su misma ubicación se construye una nueva central térmica, 50/50 (*Besòs I*) entre Hidroeléctrica de Cataluña y ENHER, inaugurada en 1967, con una potencia de 150 MW. En 1968, HECSA y ENHER constituyeron Térmicas del Besòs, S.A. (TERBESA), con un capital social de 850 millones de pesetas, para administrar *Besòs I*, y desarrollar nuevos proyectos, como fue la construcción de un segundo grupo en la central, denominado *Besòs II*, inaugurado en 1972, cabe remarcar que, hasta 1979, fueron las únicas centrales alimentadas con gas natural desde su llegada al país en 1969.

Este progresivo dimensionamiento de HECSA y las posibilidades de crecimiento de Catalana de Gas y Electricidad en el sector gas, con la introducción

del gas natural, produjeron una progresiva desinversión de la participación de Catalana en HECSA, y finalmente la adquisición del patrimonio eléctrico de Catalana que tenía arrendado por parte de Hidroeléctrica, adquiriendo, en 1976, todos los activos eléctricos tanto de Catalana, como de sus filiales Eléctrica del Cinca y La Energía, con la única excepción del salto y central hidroeléctrica de El Run. Entre los activos estaban evidentemente la Central Vilanova, el edificio de la calle Arcs 10, y la Central Térmica de Sant Adrià.

Con todas estas reestructuraciones, el edificio de la Central Vilanova había dejado de tener el uso industrial para el que había sido construido, y HECSA, decide poner en marcha un cuidadoso proceso de restauración del edificio de Pere Falquès y reconvertir su uso a oficinas comerciales de la sociedad, encargando el proyecto al ingeniero Antoni Torra, que realiza un importante trabajo, manteniendo la grúa puente, los cuadros de mando y control, así como los elementos decorativos de hierro forjado. En los años ochenta, HECSA es adquirida por Hidrola, pasando posteriormente la mayor parte de los activos a Endesa.

## 17. La era del gas natural (1965/1990)

A finales de los cincuenta e inicios de los sesenta la hora del gas natural había llegado para Europa, por varios motivos:

- Los yacimientos de gas natural encontrados en Europa y el Norte de África, como los de Lacq en Francia (1951), Argelia (1956), y Groningen en Holanda (1959), así como posteriormente en el Mar del Norte inglés y Ekofisk en Noruega.
- El desarrollo, en los años 1960/1962, de la tecnología criogénica.
- La progresiva concienciación ecológica, con búsqueda de alternativas de combustibles más limpios, que el carbón y el petróleo, como es el caso del gas natural.

Sin embargo, parecía que España como siempre iba a quedar descolgada del movimiento, pero la oportunidad llegó de la mano de Catalana de Gas y Electricidad, que constituyó, en Barcelona, en 1965, la sociedad Gas Natural, S.A., con Exxon, el Banco Hispano Americano, el Banco Urquijo y el Banco Popular Español. El objeto inicial era la importación de gas natural de Libia, y posteriormente de Argelia, construyendo una planta de regasificación en el puerto de Barcelona, y una red de comercialización en la zona. Asimismo, se constituyó entre Catalana de Gas y Electricidad y Marítima del Norte, la sociedad Naviera de Productos Licuados, S.A. (NAPROLI), para la construcción del primer metanero español, el Laietà, que fue botado en 1968, siendo asignado al tráfico con Libia.

La planta se construyó en el muelle de inflamables del Puerto de Barcelona, sobre terreno ganado al mar, complejidad adicional. La inauguración se realizó en 1969, empezando así la historia del gas natural en España, en la misma ciudad de Barcelona, donde había empezado el gas del alumbrado tan sólo 127 años antes. En consecuencia, también empezaba la cuenta atrás para las fábricas de gas manufacturado, el primer paso fue el inicio de la operación de cambio de gas ciudad



[196]

a gas natural en el área de Barcelona, con una primera fase durante 1969/1972 y una segunda fase en los años 1985/1990.

La nueva sociedad Gas Natural, S.A., se situó en un nuevo edificio construido en la calle Córcega 373, en la misma zona donde tiempo atrás estuvo ubicada la fábrica de gas de Gracia de La Propagadora del Gas. La aparición de la Empresa Nacional del Gas, S.A. (ENAGAS) en 1972, y diversos acontecimientos posteriores condujeron a la venta de la planta de regasificación de Barcelona a ENAGAS, a finales de 1975, quedando Catalana de Gas como una sociedad distribuidora y comercializadora de gas pero sin las operaciones de importación y regasificación.

A la altura de los primeros años de la década de los ochenta, España aún tenía en su dieta energética 10 puntos más de petróleo, y 15 puntos menos de gas natural que los países de la Comunidad Económica Europea. Todo ello, comportó que después de las elecciones generales de octubre de 1982, se entrase en una dinámica de replanteo de la situación.

En el sector de gas, se analizaron las causas del retraso endémico en relación a Europa y se fijaron las bases para una política de crecimiento sostenible que permitiese aumentar la participación del gas natural y reducir la del petróleo en el balance energético español. En definitiva, conseguir que España tuviese una estructura de suministros energéticos más parecida a la de la Comunidad Económica Europea. Para ello, se suscribió en 1985 el Protocolo de Intenciones para el desarrollo del gas en España, que dio lugar a un impresionante cambio de tendencia en el sector del gas en España.

La evolución de la industria de gas en España en prácticamente los últimos 25 años, con un ritmo de expansión dinamismo y crecimiento realmente inusitado, ha representado multiplicar en el período 1985/2008, los municipios con servicio de gas por 9 veces, las redes instaladas por 8 veces, y los clientes del servicio de gas por 5 veces, pasando de representar un 3,1% en la demanda de energía primaria de España a un 24,3%, ya a un nivel normal en términos europeos.

Con las cifras presentadas, es evidente, el salto adelante de la industria del gas española durante estos años, en que se ha conseguido algo insólito en un sector de infraestructuras, reducir las diferencias con Europa, alcanzando ya parámetros perfectamente homologables, con un crecimiento del consumo de gas del 13% anual acumulativo, mantenido durante 23 años.

Catalana de Gas y Electricidad, ante las expectativas de crecimiento que aparecen en el sector gas, cambia su nombre a Catalana de Gas, S.A. (1987), y vende sus últimos activos en el sector eléctrico, el salto de El Run sobre el río Esera, en la provincia de Huesca, y por contra recompra el edificio de Arcs 10, para ampliar las oficinas de Portal de l'Àngel, mientras HECSA traslada la sede social de Arcs a la antigua Central de Vilanova, adecuadamente remodelada.

Con la reorientación y la concentración en el sector gas, sector de alto crecimiento, Catalana de Gas, empieza a llamar la atención en el mercado financiero, y en pocos años, habrá crecido y se habrá desarrollado, pero también nuevos inversores aparecerán tomando posiciones y con nuevas estrategias, los primeros cambios ya aparecerán en fecha tan inmediata como 1989.

## 18. Barcelona, una ciudad olímpica (1985/1992)

Para poder realizar los Juegos Olímpicos de Barcelona de 1992, concretamente para la realización de la Villa Olímpica y el Puerto Olímpico, así como para terminar de abrir Barcelona al mar era precisa la colaboración de Catalana de Gas. De los terrenos entre la Barceloneta y el Besòs, una gran parte correspondían en la fachada marítima a las fábricas y terrenos de la sociedad: la fábrica Barceloneta, la fábrica de El Arenal, la fábrica de Sant Martí, los terrenos de El Camp de la Bota, y la zona de la desembocadura del Besòs.

Sin embargo, para poder cerrar las fábricas era necesario poder terminar la operación de cambio de gas en la ciudad y que las fábricas fuesen innecesarias por estar todos los clientes suministrados con gas natural directo, es decir, que no necesitasen las antiguas fábricas de gas en su proceso. El acuerdo con la Administración se suscribió en 1986, en el Palacete Albéniz. La cesión era básicamente una expropiación de 14 hectáreas de terreno en el frente marítimo de la ciudad, y de las instalaciones de los gasómetros de Horta. La última fábrica de gas en funcionamiento en Barcelona, la de Sant Martí de Provençals, fue clausurada en 1990.

La colaboración con la Olimpiada de Barcelona, aparte de terrenos y patrocinios, también pasó por los elementos de toda la escenografía que utilizaban gas en su funcionamiento, como fueron: la antorcha olímpica y el pebetero del estadio de Montjuïc. La antorcha fue diseñada por André Ricard, con la colaboración técnica de Catalana de Gas. El pebetero del Estadio Lluís Companys fue diseñado por Pep Sant y Ramon Bigas, y, obviamente, la llama encendida por una flecha era de gas natural de la compañía de la ciudad.

En los terrenos de la fábrica de la Barceloneta, después de ser derruida en 1989, debía instalarse un parque que un día permitiese unir el Parc de la Ciutadella con el mar, a través de una zona verde. El diseño fue de Jordi Henrich Monràs y Olga Tarrassó Climent, ocupando una superficie de 56.000 m<sup>2</sup>, manteniéndose en el mismo la Torre del Agua y el edificio de oficinas de la fábrica, obras ambas de Domènech Estapà, y la estructura metálica de uno de los gasómetros como recuerdo de su antigua actividad industrial. El parque fue inaugurado en 1996.

Dentro del parque, se situó un campo de fútbol, cedido al Club de Fútbol Barceloneta, dado que este club ya había estado utilizando un campo de fútbol construido para los empleados, en el recinto de la fábrica de gas, ubicado en el solar ocupado anteriormente por la plaza de toros cerrada en 1946, y propiedad finalmente de Catalana de Gas. El campo fue inaugurado en 1994, otorgándosele el nombre de Camp Municipal de Fútbol Parc de la Catalana.

Asimismo en el edificio de oficinas de la fábrica traspasado al Ayuntamiento, se situaron inicialmente a la asociación Futuro Sostenible, que agrupaba diversas entidades. Posteriormente, en 2008, el Ayuntamiento, presentó el proyecto de la Fábrica del Sol para transformarlo en un equipamiento educativo para el conocimiento y la experimentación en materia de sostenibilidad energética.

[198]

## **19. Un gran cambio: Gas Natural SDG (1991)**

La dinámica creada por la nueva situación del sector del gas en España, después del Protocolo del Gas, comportaba unas posibilidades de crecimiento y desarrollo, que acercó al sector de gas, y concretamente al accionariado de Catalana del Gas, a dos potentes accionistas: La Caixa y Repsol, que desarrollaron un nuevo proyecto empresarial, para el que designaron como Presidente a Pere Durán Farell, y que pasaba por la fusión por absorción de Catalana de Gas, S.A. sobre Gas Madrid, S.A. y diferentes activos de gas canalizado de Repsol Butano, S.A., operación que se realizó el 31 de diciembre de 1991. La nueva sociedad, ya en 1992 cambió su nombre a Gas Natural SDG, S.A., y en este contexto se constituyó la Fundación Catalana de Gas (desde 2001 denominada Fundación Gas Natural).

La nueva sociedad empezará casi inmediatamente, ya en 1992, un importante proceso de internacionalización con la adjudicación de activos y clientes de gas en Buenos Aires (Argentina), dando lugar a Gas Natural BAN. Posteriormente seguirán Colombia, Brasil, México, Italia, Puerto Rico, y Francia.

A la altura de 1994, se adquirirá el 91% de Enagas al Instituto Nacional de Hidrocarburos (INH), y el restante 9% en 1998, lo que devolverá la planta de regasificación del Port de Barcelona al entorno del Grupo Gas Natural. Sin embargo, el inicio de la liberalización del sector comportará la obligación legal de volver a separar las redes de transporte y la función de Gestor Técnico del sistema, de las redes de distribución y la comercialización, con lo que se vuelve a desinvertir de Enagas, a través de una OPV del 65% en 2002, y reducciones sucesivas en los años posteriores.

En 1998, se publica la Ley de Hidrocarburos con la que realmente se inicia el proceso de liberalización del sector gas en España, que comportará que en diez años, el 93,5% del gas natural vendido en España, sea suministrado por sociedades únicamente comercializadoras, existiendo en 2009 un conjunto de 20 comercializadoras activas, aunque hay registradas treinta y dos.

Mientras, el Grupo Gas Natural en estos años, ha ido entrando en nuevos sectores de actividad, como: el trading de gas, o la comercialización de gas y electricidad, también los ciclos combinados, la exploración y producción de gas, o los parques eólicos.

## **20. La nueva electricidad: los ciclos combinados (2002/2009)**

Uno de los motivos del gran crecimiento del consumo de gas natural en el mundo en los últimos años es la implantación, a gran escala, de una nueva tecnología de generación de electricidad, los ciclos combinados, que utilizando el gas natural como materia prima, permiten reducir inversiones y plazos de construcción, mejorando los rendimientos y reduciendo las emisiones de CO<sup>2</sup>, de óxidos de nitrógeno, y eliminando prácticamente la emisión de partículas, o de derivados del azufre.

En España, el pionero de la instalación de ciclos combinados ha sido el Grupo Gas Natural, con la puesta en funcionamiento del de San Roque (Cádiz) en el año 2002. También entre los primeros ciclos instalados en España están los dos grupos construidos asimismo por Gas Natural y Endesa en Sant Adrià del Besòs, inaugurados el mismo 2002.

Como se ha explicado, la empresa Térmicas del Besòs (HECSA/ENHER) puso en marcha las centrales Besòs I y Besòs II de fuel/gas en 1966 y 1972 respectivamente en el margen derecho de la desembocadura del río Besòs. Las posteriores reorganizaciones del sector eléctrico implicaron que en los años noventa las dos centrales acabaran siendo propiedad de Endesa.

En 1998, se llegó a unos acuerdos entre Endesa, Gas Natural y las administraciones correspondientes que daban lugar a una reorganización de la zona, permitiendo que en los terrenos ocupados por las dos centrales, más el terreno vecino de Gas Natural, denominado Camp de la Bota, se podrían construir hasta 4 centrales de ciclo combinado alimentadas con gas natural, de una potencia de 400MW cada una, lo que permitió detener las centrales antiguas de la margen derecha en el año 2003.

Por otra parte, en los últimos años el Port de Barcelona ha liderado la ampliación del puerto de la ciudad en dirección al Llobregat, con nuevas instalaciones y espacios, provocando para ello un desplazamiento de la desembocadura del río. En este contexto, Gas Natural SDG, puso en marcha el proyecto de construcción de un ciclo combinado instalado en el Port de Barcelona.

El proyecto comprende dos grupos generadores de 425 MW cada uno, es decir, una potencia total de 850 MW, con una inversión superior a los 500 millones de euros. Los primeros trabajos de acondicionamiento del terreno en la zona de la ampliación del Puerto, se iniciaron en el año 2008. La central que cuenta con todas las autorizaciones se prevé que entre en funcionamiento en el año 2010.

## **21. La vuelta a la Barceloneta: la sede social del siglo XXI (1999/2008)**

Con el crecimiento de la sociedad, la sede social tradicional de Portal de l'Àngel de Barcelona se había quedado pequeña, debiendo considerarse que a pesar de su valor histórico, la sociedad, transcurridos más de cien años, ya no era la misma sociedad. En este contexto, se decide la construcción de una nueva sede social en la Barceloneta, volviendo de alguna manera a la zona de Barcelona donde empezó la producción de gas en España y también la historia fabril de la sociedad.

El desarrollo del proyecto será largo, en 1999 se convoca un concurso de arquitectos que gana con claridad el diseño de Enric Miralles, fundador del estudio EMBT Arquitectes associats, con su esposa Benedetta Tagliabue. En esta época Enric Miralles es probablemente el arquitecto catalán más reconocido, de fama internacional y con una gran proyección de futuro. Entre sus obras merece destacarse el Parlamento de Escocia, la rehabilitación del mercado de Santa

[200]

Caterina en Barcelona, la Biblioteca Nacional de Japón en Tokio, el Tribunal de Justicia de Salerno, el Palacio de Deportes de Leipzig, la Escuela de Música de Hamburgo, o el Parque Diagonal Mar de Barcelona, entre otras muchas obras.

Mientras, Gas Natural SDG pone en marcha el proceso de venta de los edificios de Avinguda Portal de l'Àngel, calle Arcs y unas oficinas de la calle Castanyer por un novedoso sistema de subasta de activos inmobiliarios por Internet, utilizado por primera vez en España.

Pasados los años, siempre poco atractivos de la ejecución del proyecto, ya en 2006, se empiezan a suceder los elementos finales del proceso, empezando por el impacto que produce la maqueta del edificio, primer símbolo del trabajo de Enric Miralles, que es expuesta en la Galería Aedes de la ciudad de Berlín, y posteriormente recalca en el Museo de Arte Moderno de Nueva York, el famoso MOMA, dentro de la muestra On site: New architecture in Spain. Tanto fue el interés, y también la singularidad y relevancia, que finalmente el MOMA adquirió la maqueta del edificio de Gas Natural SDG para su colección permanente de arquitectura.

El nuevo complejo está compuesto de una torre acristalada de 20 plantas y un edificio horizontal en voladizo, que surge de la parte media de la torre, concretamente entre las plantas 5 y 10. Completa el complejo un tercer edificio alargado de 4 plantas de altura, también acristalado y con forma de cascada.

El conjunto está rodeado de una zona ajardinada que crea una nueva plaza entre el nuevo conjunto de edificios y el Passeig Salvat Papasseit, una nueva plaza de la ciudad abierta a todos los ciudadanos, ahora denominada Plaça del Gas.

Desde la plaza creada, hay un paso peatonal entre los edificios que conecta la calle del Dr. Aiguader con el Parc de la Barceloneta, a través del cual, se vislumbra al fondo la característica imagen de la Torre de las Aguas, de Domènech Estapà, uno de los elementos modernistas conservados de la antigua fábrica de gas.

Finalmente, el 24 de enero de 2008, Sus Majestades los Reyes de España, Don Juan Carlos y Doña Sofía inauguraron la nueva sede social de Gas Natural en la Barceloneta, a muy pocos días de la celebración del 165 aniversario de la constitución de la sociedad que creó el sector del gas en España, y que ahora se denomina Gas Natural SDG, S.A.

## **22. La estrategia de futuro: el gas y la electricidad (2000/2009)**

El importante desarrollo de la tecnología de ciclos combinados como elemento básico de la generación eléctrica, por sus especiales características de reducidos plazos de construcción de las centrales, inversión moderada, ahorro energético y ventajas medioambientales, ha producido que para el sector del gas el sector eléctrico cada vez se va transformando en su gran cliente, mientras que para el sector eléctrico conseguir gas natural en buenas condiciones es fundamental para su equilibrio de explotación. El acercamiento entre los dos sectores es imparable y progresivo.

En estas bases, el Grupo Gas Natural a lo largo del período 2000/2009, ha puesto en marcha diferentes operaciones societarias y financieras con compañías eléctricas: Iberdrola y Endesa. Pero finalmente, la operación realizada con éxito

ha sido la de la fusión por absorción con Unión Fenosa, iniciada en julio del 2008 y culminada el 1 de septiembre de 2009.

Con este movimiento el Grupo Gas Natural alcanza una dimensión y un posicionamiento entre los grupos líderes mundiales del sector de “utilities”, con unos recursos equilibrados de gas y electricidad, y una actividad global. El nuevo Gas Natural está presente en 22 países, con 20 millones de clientes, y 17 GW de potencia instalada eléctrica, y una plantilla de 20.000 empleados.

### **23. La historia de la industria del gas en España**

Los trabajos relacionados con la historia de la industria del gas en España han tenido una evolución importante en los últimos años gracias al esfuerzo de diferentes protagonistas, que han realizado aportaciones relevantes, fruto del trabajo y del esfuerzo.

Las perspectivas no pueden ser más distintas, un primer grupo lo forman los empleados y directivos de las propias empresas gasistas, que aportan su conocimiento y experiencia de la realidad empresarial de la industria, como Francisco Falgueras, Antonio González, Dionisio García de la Fuente, o José M<sup>a</sup> Olivé entre otros, pero también existen en este ámbito tesis doctorales, como las de Manuel Romaní, o Florentí Moyano, o ganadores del Premio de Historia del Ateneo de Sevilla, como Pedro Fábregas.

Por otra parte, están los profesores de Universidad, investigadores académicos, que han realizado importantes aportaciones desde diversas perspectivas como la historia económica, la geografía urbana, la historia contemporánea, o la historia de la ciencia y de la técnica. Entre ellos cabe destacar, a Carles Sudrià y Mercedes Arroyo, pero también Mercedes Fernández Parada, al grupo de Alberte Martínez, Martín Rodrigo Alharilla, Joan Carles Alayo y Francesc X. Barca, o Carmen Simón Palmer, y al conjunto de autores que aportan a este número especial de la revista [TST] dedicado a la historia del gas.

La historia de empresa es algo más que la historia del management de Chandler, o la historia económica o la historia general, o de redes. Es un conocimiento claramente holístico, en que el todo supera la suma de las partes, desde un esfuerzo de narración y quizás de interpretación, de porqué unas personas concretas toman determinadas decisiones en momentos precisos, o porqué las líneas de desarrollo estratégico que se eligen son unas y no son otras. El objetivo de las interpretaciones únicas, ya es una línea de pensamiento del siglo XIX, en el siglo XXI, la banalización del conocimiento, la cultura de lo inmediato y la explosión de la información aportan nuevos referentes que deben permitir una redefinición de los viejos axiomas.

En cualquier caso, el conocimiento de la historia de la industria del gas y de sus protagonistas, personales y societarios, es una aportación al acervo del conocimiento, claramente enriquecido por los diferentes prismas y perspectivas de los diferentes observadores, permitiendo conocer la evolución, características y aportaciones de uno de los sectores industriales mas antiguos del país.

[202]

## Bibliografía

- ALAYO MANUBENS, Joan Carles (2007): *L'electricitat a Catalunya. De 1875 a 1935*. Pagès, Lleida.
- ALAYO MANUBENS, Joan Carles / BARCA SALOM, Francesc X. (2009): *La Tecnología del Gas a través de su Historia*. Fundación Gas Natural, Barcelona, (en prensa).
- ALSINA, Josep Rafael / PIULACHS, Mayte / AGULLÓ, Emili (2004): *Sant Adrià de Besòs, més enllà del Fòrum*. Ajuntament de Sant Adrià de Besòs, San Adrià de Besòs.
- ARROYO HUGUET, Mercedes (1992): “La Propagadora del Gas» de Gracia: Articulación del territorio y administración municipal”. *Ciudad y Territorio* nº 94 (1992).
- ARROYO HUGUET, Mercedes (1996): *La industria del gas en Barcelona 1841-1933*. Serbal, Barcelona.
- ARROYO HUGUET, Mercedes (1998): “El gas en un municipio del Pla de Barcelona. Sant Andreu de Palomar (1856-1923)”, en CHECA, M. (Coord.): *Sant Andreu, de poble a ciutat (1875-1936)*. Centre d'Estudis Ignasi Iglèsies, Barcelona.
- BENACH, Esther: “Barceloneta, un quart de mil.lenni”. *Tot Claror* nº 41 (Juny-Juliol 2003).
- BRAGULAT, Anna Mª (1990): “El ‘King’s Treatise on the Science and Practice on the Manufacture and Distribution of Coal Gas’ y el Gasómetro Telescópico de la Fábrica de la Barceloneta (1878-1882)”. *Cuadernos de Historia del Gas*, nº 15 (marzo 1990). Catalana de Gas, S.A.
- BRAGULAT, Anna Mª (1991): “La Sede Social de Catalana de Gas, S.A.” *Cuadernos de Historia del Gas*, nº 26 (mayo 1991). Catalana de Gas, S.A.
- FÁBREGAS VIDAL, Pedro-A. (1979): *La Propagadora del Gas 1853-1900*. Texto mecanografiado.
- FÁBREGAS VIDAL, Pedro-A. (1981a): “Un ensayo de estructura energética comparada: España y la C.E.E”. en *VII Asamblea Técnica de Gas*, Sedigas, Tarragona.
- FÁBREGAS VIDAL, Pedro-A. (1981b): *La Central Vilanova (1896-1981)*. Texto mecanografiado.
- FÁBREGAS VIDAL, Pedro-A. (1982): “La Política Energètica Comunitaria i Catalunya”, en INSTITUT D'INVESTIGACIONES ECONÒMIQUES: *Llibre Blanc sobre la repercussió econòmica a Catalunya de l'entrada de Espanya a les Comunitats Econòmiques Europees*. Generalitat de Catalunya, Barcelona.
- FÁBREGAS VIDAL, Pedro-A. (1986): *La Industria del Gas en España: un ensayo de interpretación histórica*. Conferencia en el Excmo. Ayuntamiento de Tortosa. Catalana de Gas y Electricidad, S.A., Barcelona.

- FÀBREGAS VIDAL, Pedro-A. (1993a): Un científico catalán del siglo XIX: *José Roura y Estrada. Enseñanzas técnicas y alumbrado de gas en la modernización del país*. Gas Natural SDG/Enciclopèdia Catalana, Barcelona.
- FÀBREGAS VIDAL, Pedro-A. (1993b): *Historia de Catalana de Gas 1843-1969*. Texto mecanografiado.
- FÀBREGAS VIDAL, Pedro-A. (2001): “Escritos sobre el gas y la energía”, en RIGOL, Joan et alters: *Pensamiento, reflexiones y escritos de Pere Durán Farell*. Gas Natural SDG, Barcelona.
- FÀBREGAS VIDAL, Pedro A. (2006): “José Mansana Terrés (1857-1934)”, en CABANA, Francesc (dtor): *Cien empresarios catalanes*. Lid Editorial, Madrid.
- FÀBREGAS VIDAL, Pedro-A. (2007): *Mutua Universal. Los primeros 100 años 1907-2007*. Mutua Universal, Barcelona.
- FÀBREGAS VIDAL, Pedro-A. (2008a): *Cronología Grupo Gas Natural 1843/1985*. Gas Natural SDG, Barcelona.
- FÀBREGAS VIDAL, Pedro-A. (2008b): *Cronología Grupo Gas Natural 1986/2007*. Gas Natural SDG, Barcelona.
- FÀBREGAS VIDAL, Pedro-A. (2009a): “El gas natural, el combustible de la transició”, en Curso: *Energia i Sostenibilitat*, Els Juliols, Universitat de Barcelona.
- FÀBREGAS VIDAL, Pedro-A. (2009b): “De la historia económica a la historia empresarial. La función de los archivos de empresa”, en Seminario: *Fuentes para la historia de empresas y empresarios en España*, Programa de Investigación DETESEMP, Universidad de Alcalá, Alcalá de Henares.
- FALGUERAS ROCA, Francisco (1969): *Una industria centenaria*. Texto mecanografiado
- FOCHS, Pere et alters (1982): *Central Vilanova*. Hidroeléctrica de Cataluña, S.A., Barcelona
- FELIU TORRAS, Assumpció et alters (2002): *Cent elements del Patrimoni Industrial a Catalunya*. AMCTAIC, Barcelona.
- LARREA, Quim (2004): *La factoria del progrés*, a “*Barceloneta, un quart de mil.leni*”. Ajuntament de Barcelona i Gas Natural SDG, S.A, Barcelona.
- NEWBIGGING, Thomas / FEWTRELL, W.T. (1879): *King’s treatise on the science and practice on the manufacture and distribution of coal gas* (volume II). William B.King, Londres.
- OJUEL SOLSONA, Maria (2008): *El Concurs Municipal d’Arquitectura i Decoració de Barcelona (1899.1930)*. MATERIA 6-7 (2008).
- PERMANYER, Lluís (2004): *La Barceloneta, 250 anys d’història*, a “*Barceloneta, un quart de mil.leni*”. Ajuntament de Barcelona i Gas Natural SDG, S.A, Barcelona.
- PROMOTORS DEL PLA DE LA RIBERA (1965): *Barcelona, una ciutat que no pot seguir vivint d’esquena al mar*. Barcelona.



[204]

RICART, Marta (1994): "Paseos y parques delimitaran el perímetro de la Barceloneta". *La Vanguardia* (1994.07.11), Barcelona.

### Internet

AJUNTAMENT DE BARCELONA (2008): *La Fábrica del Sol. Proyecto del Nuevo Centro de Recursos Barcelona Sostenible* en Agència d'Energia de Barcelona [www.barcelonaenergia.cat/document/actualitat/080121\\_fabrica\\_sol\\_cas.pdf](http://www.barcelonaenergia.cat/document/actualitat/080121_fabrica_sol_cas.pdf) (consulta: 2009.08.10).

AJUNTAMENT DE BARCELONA: *Catàleg de Patrimoni Arquitectònic de Barcelona* [w10.bcn.es/APPS/cat\\_patri/home.do](http://w10.bcn.es/APPS/cat_patri/home.do) (consulta: 2009.08).

ARROYO HUGUET, Mercedes (1997): "Ildefonso Cerdà y el desarrollo del gas en Barcelona". *Scripta Nova* n°2 (1997.04.01) [www.ub.es/geocrit/nova.htm](http://www.ub.es/geocrit/nova.htm) (consulta: 2009.08.12).

ARXIU HISTÒTRIC DEL POBLE NOU: *Història del Poble Nou*. [www.geocities.com/athens/acropolis/3324/](http://www.geocities.com/athens/acropolis/3324/) (consulta: 2009.08.10).

CLUB DE FUTBOL BARCELONETA: *Petita història del Club de Futbol Barceloneta* <http://cfbarceloneta.futbolcatala.com/> (consulta: 2009.08.11).

ENAGAS: *Presentación de la Compañía* [www.enagas.es](http://www.enagas.es) (consulta: 2009.08.22).

FAYOS, Ricard: *El frente marítimo de Barcelona en Barcelona 1979/2004. El desarrollo de un nuevo modelo urbanístico* [www.bcn.es/urbanisme/model/expo/castella/index.htm](http://www.bcn.es/urbanisme/model/expo/castella/index.htm) (consulta: 2009.08.11).

HOSPITAL DEL MAR: *Història en Hospital del Mar* [www.imasbcn.com/hospitals/hospital-del-mar/index.html](http://www.imasbcn.com/hospitals/hospital-del-mar/index.html) (consulta: 2009.08.11).

POBLES DE CATALUNYA: *Parc de la Barceloneta* [www.poblesdecatalunya.cat](http://www.poblesdecatalunya.cat) (consulta: 2009.08.10).

RICARD, André (1992): *El disseny de la torxa olímpica 1992*. ELISAVA TdD n° 07 (1992) <http://tdd.elisava.net/coleccion/7/ricard> (consulta: 2009.08.01).

### Archivo Histórico de la Fundación Gas Natural

Notario Josep Manuel Planas Compte (1843.01.28): *Constitución Sociedad Catalana para el Alumbrado de Gas*. Barcelona.

Notario Magí Soler Celeda (1856.04.02): *Constitución de Sociedad en comandita para alumbrar por medio del gas la villa de Gracia*. Barcelona.

Notario Magí Soler Celada (1853.06.04): *Constitución La Propagadora del Gas*. Barcelona.

Notario Francesc Maspons (1856.09.03): *Constitución Agustín Rosa y Cía*. Barcelona.

Notario Francesc Maspons (1857,95,24): *Ampliación de capital e incorporación de nuevo socio de la sociedad Agustín Rosa y Cía*. Barcelona.